

# 國立高雄師範大學 100 學年度學士班轉學生招生考試試題

系所別：事業經營學系二年級

科 目：管理學（全一頁）

※注意：1. 不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在答案卷上，於本試題上作答者，不予計分。

2. 限用藍色或黑色之鋼筆、原子筆作答，除製圖外，以鉛筆或其他顏色作答者不予計分。

一、在組織理論中，權力（power）是指某人能影響他人，讓他人接受命令的程度。一般說來，領導者在組織中可有幾種不同的權力來源，藉以影響組織成員，達成組織目標。

請您說明，領導者可有哪幾種不同的權力來源？（15%）

延續(1)，這些不同的權力來源對領導者有何重要意涵？（10%）

二、當外部環境有所變動或組織內部遭遇問題時，企業可能會進行必要的變革。

請您嘗試說明，企業可從哪幾個層面進行變革？（15%）

延續(1)，請您分別舉例說明之。（10%）

三、解釋名詞：（30%）

(1) 控制幅度（Span of control）

(2) 集中化策略（Concentration strategy）

(3) X 理論（X theory）

(4) 社會責任（Social responsibility）

(5) 科層化組織（Bureaucratic organization）

四、請畫圖並說明功能式與地區別組織結構的特性。（20%）