

國立高雄師範大學 106 學年度學士班轉學生招生考試試題

系所別：事業經營學系三年級

科 目：企業管理（全一頁）

※注意：1.不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在答案卷上，於本試題上作答者，不予計分。

2.限用藍色或黑色之鋼筆、原子筆作答，以鉛筆或其他顏色作答者不予計分。

一、請依序回答下列問題：

1. 請說明分權（decentralization）和授權（delegation）？（6%）
2. 在分權程度高的情境下，較適合採用哪種領導理論？（10%）
3. 在授權程度低的情境下，較適合採用哪種領導理論？（10%）

上所列第（2）與（3）小題，請先說明您所選取的領導理論內容，再說明為什麼適用於該種情境。

二、請依序回答下列問題：

1. 請說明什麼是權力（power）？（4%）
2. 組織中權力的來源基礎有哪些？請說明並解釋？（10%）
3. 試想你現在被某家資訊科技消費產品公司雇用為品牌經理，你的主要工作在於如何使得行銷部門和生產部門，以有效的方式促銷和製造你所負責的產品。然而，這兩個部門都不在你的直屬管轄內，可是公司的流程規定行銷部門和生產部門都必須完成產品經理所要求的工作。為了使得生產和行銷兩部門能有效地從事你所負責產品的製造和行銷，請描述你可以使用的權力來源基礎，以及如何使用。（10%）

三、請用價值鏈（Value Chain）理論說明工業 4.0 的理念。（25%）

四、組織結構具有多種型態，例如產品別組織、功能別組織……。就您所了解的大學校院組織結構中具有哪些型態？以及這些組織型態對大學校院產生哪些正面與負面的效果？（25%）